

العنوان:	الإدارة العامة في الدولة الإسلامية
المصدر:	المجلة المصرية للدراسات التجارية
الناشر:	جامعة المنصورة - كلية التجارة
المؤلف الرئيسي:	عطية، طاهر مرسى
المجلد/العدد:	مج 7, ع 3
محكمة:	نعم
التاريخ الميلادي:	1983
الصفحات:	123 - 162
رقم MD:	59620
نوع المحتوى:	بحوث ومقالات
قواعد المعلومات:	EcoLink
مواضيع:	الخلفاء الراشدون، التاريخ الإسلامي ، الإسلام والإدارة، الشريعة الإسلامية ، الإصلاح الديني ، عصر صدر الإسلام، عصر النبوة ، القرآن الكريم ، السنة النبوية ، العقيدة الإسلامية ، القيادة الإدارية ، الديمقراطية ، السلطة التشريعية ، السلطة التنفيذية ، السلطة القضائية ، التنظيم الإداري
رابط:	http://search.mandumah.com/Record/59620

الإدارة العامة في الدولة الإسلامية .

دكتور طاهر مرسى الحطيد
كلية التجارة ببورسعيد - جامعة القناة

مقدمة البحث*

أولا : طبيعة الموضوع وأهميته :

يموج العالم الاسلامى منذ اواخر القرن الماضى ،
بتيارات فكرية عديدة ، قد تختلف فى وسائلها ،
الا انها تتفق جميعا فى هدفها المعلن وهو تطبيق
الشريعة الاسلامية . وقد واكب حركة هذه التيارات
نشاط مكثف للتنقيب عن الفكر الاسلامى الصحيح فى كافة
مناحى الحياة ، والكشف عن الامكانات الراحبة التى
يتسع لها هذا الفكر ، ومدى صلاحيته للتطبيق والحلول
محل الفكر الغربى ، وقد تطور كل هذا فيما أصبح
يطلق عليه حركة اليقظة الاسلامية والتى قادها
فى بدايتها محمد عبدالوهاب وجمال الدين الافغانى
ومحمد عبده وعبدالرحمن الكواكبي وغيرهم .

* يمكن الرجوع الى اصل هذا البحث فى مكتبة كلية التجارة
بجامعة المنصورة .

وتهدف هذه الحركة الى الكشف عن سمو الفكر الاسلامى ونشره بعد تجليته وتخليصه مما ران عليه من شوائب الجمود والتغريب ، برده الى مصـادره الاصيله ، من قرآن كريم وسنة نبوية ، لا كـفـكـر دينى فحسب ، وانما كفكر شامل يستهدف صلاح احوال البشرية فى سائر شئون الدنيا والدين ، مـع انفتاحه على الفكر المعاصر فى اصالة تؤكد ذاتيه وحيويته دونما تبعية او احتواء (١)

وقد تجلت باكورة ثمار هذه الحركة فى توجيه اهتمام بعض كتاب العرب والمسلمين ومستشرقى الغرب ، الى دراسة الحضارة الاسلامية بنظمها السياسية والادارية والاقتصادية والمالية والاجتماعية التى سادت الدولة العربية الاسلامية فى ازهى عصورها (٢).

وسواء كانت هذه اليقظة الاسلامية هى رد الفعل الطبيعى تجاه القهر الذى عاشه المسلمون فى ظل الاستعمار ، او فى ظل غلبة المادية على حياتهم فى الآونة الاخيرة ، او شعورهم بالتخلف فى مواجهة

(١) د. حمدى امين عبدالهادى ، الفكر الادارى الاسلامى

والمقارن ، الكتاب الاول ، الاصول العامة (القاهرة ،

دار الفكر العربى ، الطبعة الثانية ، ١٩٧٣) ص ٢٠ .

(٢) المرجع السابق ، ص ٢١ .

التقدم الغربي المادى الجارف ، او احساسهم بالظلم فى ظل انظمة حكم هى فى معظمها انظمة ديكتاتورية ، او كانت يقظة اصيلة هى ابعد ما تكون عن ظروف يواجهونها هى بطبيعتها ومهما طال اجلها مؤقتة ، فانها أدت بالكثيرين من المفكرين والعلماء الى البحث والتنقيب عن حلول اسلامية لمشاكلنا المعاصرة والى تلمس الجميع للطريق الصحيح لبناء الدولة المسلمة والفرد المسلم .

من هنا ظهرت الى الوجود العديد من الكتب والكتابات التى اخذت تزيج الغبار عن الفكر الاسلامى ، وتنهل من مناهل هذا الفكر ، سواء فى بحوث ودراسات دينية بحتة ، او فى المجالات المختلفة للعلوم الانسانية ، ومنها علم الادارة ، سواء أشرنا به الى ادارة الاعمال او الادارة العامة .

ولقد حظيت الادارة العامة بالجانب الاكبر من الاهتمام حيث انصبت مجهودات الكثيرين للكشف عن اصول هذا العلم فى الدولة الاسلامية بوصف هذه الاصول أساس قيام الحكومة الاسلامية .

وهذا البحث هو محاولة من الباحث لاقاء الأضواء على الادارة العامة فى الدولة الاسلامية كسفا عن اصولها وتحليلا لجوانبها المختلفة ، ومقارنة لهذه الاصول مع الفكر الانسانى الحديث فى هذا المجال .

ومع أن الباحث يدرك تمام الإدراك مهوبة
 هذه المحاولة ومحاذيرها ، إلا أنه يتجه إليها
 إيماناً منه بأهمية المشاركة ولو بجهد متواضع فى
 هذا المجال توجهها إلى الله عز وجل .

ثانياً : أهداف البحث :

يهدف هذا البحث إلى توصيف نظام الإدارة العامة
 فى الدولة الإسلامية ، تحديداً لسماتها ، وكشفاً
 وتحليلاً لأصولها ، مع المقارنة بين هذه الأصول ،
 وأصول الإدارة العامة فى الفكر الحديث .

وهذا التوصيف مدخل لمحاولة ترسيخ أصول
 الإدارة العامة ، على أساس من الإيمان الواعى
 ضماناً لسلامة وفعالية التطبيق الإدارى ، المستند
 إلى الوازع الدينى ، وهو المدخل الإنسانى العقيدى
 الذى لم تبلغه بعد ، حركات الإصلاح الإدارى فى
 عالمنا المعاصر .

ثالثاً : حدود البحث :

(أ) يقتصر البحث على دراسة الإدارة العامة فى الدولة
 الإسلامية الأولى ، والتي بدأت بعد هجرة النبى
 (ص) إلى المدينة المنورة ، وانتهت بنهاية
 حكم الخلفاء الراشدين . وقد تحددت هذه الفترة
 بالذات للأسباب التالية :

(١) ان ملامح الدولة الاسلامية ، بدأت فى الظهور مع بداية العهد المدنى .

(٢) ان فترة حكم الخلفاء الراشدين ، قد تميزت بامتداد الرقعة الجغرافية التى يحكمها المسلمون ، لتشمل الدول المحيطة . وقد تميزت هذه الدول باتساعها وخضوعها لنظم حكم ذات ملامح واضحة ، مما وضع المسلمين فى اختيار حقيقى ، واستلزم قيام تنظيم قوى للدولة ، ووجود حكومة مركزية قوية وحكومات محلية ، واقامة الدواوين ، ووضع النظم الكفيلة بالحفاظ على استقرار الدولة الاسلامية .

(٣) ان فترة حكم الخلفاء الراشدين ، ينظر اليها بوصفها العصر المثالى للاسلام (١) ، حيث كانت الامتداد الطبيعى لعصر الرسول (ص) ، وقد شاهدت هذه الفترة حمل رسالة الاسلام وتطبيقها الفعلى فى واقع الحياة الاجتماعية والسياسية ، على القائمين بأمور المسلمين من قيادة ورؤساء وعمال ، ولهذا السبب تفوق كافة الدراسات بين هذه الفترة وما بعدها ، لمالها من سمات مميزة شديدة الوضوح .

ولقد اجمع الكتاب السياسيين والمفكرين المسلمين جميعا ، على ان الحكومة الاسلامية تحت قيادة الخلفاء الراشدين ، وصلت الى درجة عالية من الكفاية والفاعلية فى

(١) د. اكرم رسلان ديزانيه ، الحكم والادارة فى الاسلام ، دراسة تحليلية مقارنة (جدة ، دار الشروق ، ١٩٧٩م) ص ٧٥ .

منهاجها وسياساتها (١).

(٤) لما كانت هذه الفترة بهذا الوصف ، فان ما طبق فيها من مناهج الادارة والحكم - وممن غيرها من المناهج - تمثل ما يجب ان يكون، وهى بهذا الوصف تصلح للدلالة على وجهة نظر الاسلام الحقيقية تجاه هذه المناهج ، وأنها تمثل النظرية الاسلامية فيها ، ولما كنا فى هذا البحث نستهدف كشف النظرية الاسلامية فى مجال الادارة العامة ، فقد اصبح لزاماً علينا ان نركز بحثنا على هذه الفترة .

(٥) ان الفترة اللاحقة لفترة حكم الخلفاء الراشدين والتي تبدأ بسنة ٤١ هـ ، هى فترة ذات سمات خاصة ، وببدايتها انتهى العهد الاسلامى الاول من حيث مفهوم البيعة والشورى وضوابط الحكم ، فظهرت الجماعات والاحزاب المعارضة ، وعادت العصبية القبلية والتمييز العنصرى ، واحتكمت الدولة الى القوة والبطش ، وتغير نظام الحكم بعد هذه الفترة ، من نظام جمهورى قائم على البيعة والاختيار الى دولة سياسية دينية ، ونظام سياسى قائم على الملكية والتوريث (٢).

(١) المرجع السابق ، ص ٧٧ .

(٢) المرجع السابق ، ص ١٠٥ .

(ب) ان هذا البحث يقوم على استقراء واقع التطبيق الفعلى فى عهد الخلفاء الراشدين لاستكشاف سمات الادارة العامة فيه ، اكثر من اعتماده على استقراء نصوص القرآن الكريم والسنة النبوية لكشف ما تحويه هذه النصوص من أسس الادارة العامة .

ويستهدف الباحث من تركيزه على تحليل التطبيق الفعلى بدلا من التركيز على نصوص القرآن الكريم والسنة ، عدم الوقوع فى المحذور الذى وقع فيه الكثيرون قبله من حيث تحميل هذه النصوص ما لا تحتمله ، وتضمينها ما لا تتضمنه .

وفى رأى الباحث ان الكثيرين من المفكرين قد أوقعوا أنفسهم فى هذا المحذور ، حيث تصوروا - بحسن نية - ان القرآن الكريم والسنة يتضمنان بالضرورة كل شىء وأى شىء . وفى محاولتهم لاثبات ان كل معطيات العلوم الانسانية بل والطبيعية قد وردت فى القرآن والسنة ، راحوا يضمنون النصوص ما لا تتضمنه ويفسرونها بما لا تحتمله .

وواقع الحال ان القرآن الكريم لم ينزل لجماعة معينة او دولة معينة ، ولا أنزل لزم من محدد ، وطالما انه انزل للصالحين الى ان يـمرت الله الأرض ومن عليها ، فلا يمكن والحال هـذه ان يتضمن نصوصا تفصيلية تحكم حركة الحياة فى أدق تفاصيلها ، وانما الطبيعى ان يتضمن مبادئ وسياسات عامة صالحة للتطبيق فى كل مكان وكل عصر .

وما قول الرسول الكريم (ص) " أنتم أعلم بشئون دنياكم " ، الادعوة للتصرف وفق مقتضيات العصر فى اطار المبادئ العامة التى جاء الاسلام بها .

من هنا يستنكر الباحث بكل شدة محاولات البعض اثبات ان نصوص القرآن الكريم والسنة النبوية قد تضمنت كل شيء وأى شيء ، حتى ان البعض (١) قد كتب عن النظم المحاسبية فى الاسلام ومحاسبة التكاليف فى الاسلام ، والتكاليف النمطية فى الاسلام ، ولا نقول الا حسبنا الله ونعم الوكيل .

وعلى هذا الاساس ينحصر هذا البحث أساسا فى دراسة الفكر الانسانى الذى حفلت به هذه الحقبة وتطبيقات هذا الفكر ، الذى لا شك انه اهتدى بالقرآن الكريم وبالسنة النبوية المطهرة ، على ان نشير فقط الى النصوص الواضحة القاطعة فى هذا المجال ، ايماننا منا أن الفكر الالهى اكبر كثيرا من أن يضيف اليه بشر .

رابعاً : منهاج البحث :

تعددت مناهج دراسة الادارة العامة . ويمكن ان نميز بين هذه المناهج ، المناهج الاساسية التالية :

(١) د. محمد كمال عطية ، النظم المحاسبية فى الاسلام ، (القاهرة ، د . ت ، د . ن ، ١٩٨٢) .

(أ) المنهج التاريخى والذى يعنى بمتابعة مسيرة الفكر فى هذا المجال عبر العصور المختلفة للوقوف على شتى أطواره سواء فى ظهوره او ركوده او يقظته او انطلاقه .

(ب) المنهج البيئى . ويقوم هذا المنهج على اساس أنه " لا يمكن فصل الادارة عن الظروف التى تعمل فيها ، اذ تتكيف الادارة بالظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والاخلاقية والفلسفية السائدة (١) .

وطبقا لهذا المنهج فان الادارة العامة هى الأداة المنفذة لادارة السياسة، والسياسة تتفاعل مع عوامل البيئة المختلفة فتتأثر بها وتؤثر عليها ، وعلى هذا يهتم هذا المنهج بالكشف عن الظروف السياسية والاجتماعية والاقتصادية المؤثرة على مجريات الفكر واتجاهاته ، والتى تشكل ايضا عناصر تطوره .

(ج) المنهج القانونى . ويركز هذا المنهج على الاطار القانونى للحقوق والالتزامات سواء ما يتضمنه الدستور منها ، او القوانين واللوائح والقرارات المختلفة التى تنظم عمل السلطة التنفيذية فى الدولة وفق الضوابط القانونية .

(١) د. سيد محمود الهوارى ، الادارة : الاصول والاسس العلمية (القاهرة ، مكتبة عين شمس ، الطبعة الخامسة ، ١٩٧٣) ،

(د) المنهج الوصفي . ويعنى بعرض مضامين الافكار على اختلافها وقد يكتفى بتقديم نماذج من كتابات واقوال المفكرين .

(هـ) المنهج التحليلى . ويهتم بمناقشة وتفسير الافكار وردّها الى مصادرها الاصلية ومقارنتها ببعضها وتقويم كل منها .

(و) المنهج السلوكى . ويركز على الادارة العامة ليس باعتبارها كيانا قانونيا رسميا او هيكلًا لمجموعة من الوظائف الادارية الرسمية التى تسير حركة المنظمات العامة ، وانما باعتبارها ادارة للعنصر الانسانى فى هذه المنظمات .

وهناك علاقة وطيدة بين المنهج السلوكى والمنهج البيئى ، حيث يعالج اساتذة المدرسة السلوكية نظرية النظام ضمن اطار البيئة التى يدور فيها .

(ز) المنهج التجريبي . وهو منهج لا يكتفى بمجرد عرض او مناقشة الافكار وانما يركز على اثرها فى التطبيق .

والواقع ان طبيعة موضوع البحث ، تفرض على الباحث عدم الاعتماد على منهج - او مدخل - واحد لدراسة الموضوع . فمن الاهمية بمكان توصيف بيئة الادارة العامة فى الحقبة التاريخية موضع البحث .

كما أن عرض التطور التاريخي للدولة الإسلامية خلال حكم الخلفاء الأربعة هام أيضا. ومما لا شك فيه أن مناقشة الأصول والمبادئ التي طبقت وردها إلى مصادرها الأصلية ومقارنتها ببعضها وبغيرها - وهو مضمون المنهج التحليلي - هام أيضا .

لذلك لا يملك الباحث إمكانية الاعتماد على منهج واحد في هذا البحث ، حيث يعتمد على كل من المنهج البيئي ، والمنهج التاريخي في البسباب الأول كتمهيد للبسباب الثاني الذي سوف يعتمد فيه الباحث على المنهج التحليلي . ولما كان البسباب الثاني يمثل طلب هذا البحث ، فقد اعتبرنا المنهج الأساسي له هو المنهج التحليلي كما ذكرنا على غلاف هذا البحث .

فروض البحث :

خامسا :

يقوم هذا البحث على الفروض الآتية :

الفرض الأول :

ان الإسلام دين ودولة ، وليس مجرد احكام تنظم علاقة الانسان بربه .

الفرض الثاني :

ان الإدارة العامة في الدولة الإسلامية ، قد استمدت أصولها من القرآن الكريم ومن السنة النبوية المطهرة ، الا انها اعتمدت أيضا على اجتهاد فقهاء

المسلمين ، فى استنباط الاسس والمبادئ التى تنظم الدولة ، والتى لم يرد فيها نص صريح فى القرآن أو السنة ، وذلك فى ضوء ظروف واقع الدولة ، وفى اطار العقيدة الاسلامية .

الفرض الثالث :

قيام نظام الادارة العامة فى الدولة الاسلامية ، على الامتزاج الكامل بين العقيدة الاسلامية ، وبين الظروف البيئية للدولة .

الفرض الرابع :

ان للسلطة فى الدولة الاسلامية مفهوم عقيدى ، يختلف عن مفهوم السلطة لدى كتاب الادارة .

الفرض الخامس :

ان القيادة فى الدولة الاسلامية هى قيادة ديمقراطية .

الفرض السادس :

اختلاف الشروط الواجب توافرها فى رئيس الدولة الاسلامية ، عن تلك الشروط التى تعارف عليها كتاب الادارة العامة .

الفرض السابع :

ان الدولة الاسلامية عرفت وطبقت مبدأ الفصل بين سلطات الدولة الثلاث :

التشريعية ، القضائية والتنفيذية .

الفرض الثامن :

عدم وجود نمط محدد وجامد للتنظيم الإداري في الدولة الإسلامية .

خطة البحث :

سادسا :

يتكون هذا البحث من بابين :

الباب الأول :

وهو باب تمهيدى يتضمن فصلين ، خصص الأول منهما لدراسة علاقة الإسلام بالدولة ، ومناقشة قضية أساسية وهامة أثارها العديد من الكتاب ، فهل الإسلام دين فقط ينظم علاقة الإنسان بربه ، أو هو دين ودولة ، بمعنى أنه يتضمن أيضا القواعد المنظمة لعلاقات الناس ببعضهم وعلاقتهم بالمجتمع . ومن هنا يتبين أن حسم هذه القضية هو المقدمة الطبيعية للحديث عن الإدارة العامة في الدولة الإسلامية .

أما الفصل الثانى ، فيبحث في العوامل البيئية التي أثرت على شكل الإدارة العامة في الدولة الإسلامية . ويتناول هذا الفصل بالبحث والتحليل علاقة العقيدة الإسلامية بالعوامل البيئية وأثر كل منهما في تكوين الدولة .

الباب الثانى :

ويختص بدراسة الادارة العامة فى الدولة الاسلامية الاولى . ويتكون هذا الباب من فصلين ايضا ، حيث يعرض الفصل الاول للسلطة والقيادة فى الدولة الاسلامية . وفى المبحث الاول من هذا الفصل ، يعرض الباحث للسلطة والقيادة كمفهوم ادارى ، اما فى المبحث الثانى منه ، فيعرض لهما كمفهوم اسلامى ، وينتهى المبحث الثانى بعرض للنتائج التى توصل اليها الباحث .

اما الفصل الثانى من هذا الباب ، فيبحث فى التنظيم الادارى للدولة ، حيث ينقسم الى ثلاث مباحث ، فيخصص المبحث الاول لرئاسة الدولة الاسلامية ، ويخصص الثانى للعلاقات بين السلطات الثلاث فى الدولة اما المبحث الثالث فيعرض للتنظيم الادارى للدولة ، وينتهى الفصل الثانى بعرض النتائج التى توصل اليها الباحث فى هذا المجال .

الباب الأول

تمهيد

الفصل الأول

الاسلام والدولة

كان لزاما علينا حتى نعرض للإدارة العامة فى الدولة الإسلامية ، ان نحسم النزاع حول مسألة أساسية هى هل الإسلام دين ودولة او هو دين فقط ؟

وهناك رأيان متناقضان فى هذا الموضوع " يبرى رأى الأول ان الإسلام دين فقط ينظم علاقة الانسان بربه ، ويرى الثانى ان الإسلام دين ودولة فهو ينظم علاقة الانسان بربه ، وعلاقة الانسان بأخيه الانسان . وقد تزعم رأى الأول الاستاذ على عبدالرازق فى كتابه الشهير " الإسلام وأصول الحكم " (١) ومن ثم فقد تصدى للرد عليه العديد من الكتاب ولكل منهم حجة . (ولقد عرض البحث تفصيلا لحجج كلا الفريقين) .

(١) على عبدالرازق ، الإسلام وأصول الحكم ، (القاهرة ،

النتائج :

من عرض حجج الفريقين السابقين ، ينتهي الباحث الى الاتفاق جزئيا مع آراء الفريق الثانى ، الذى يرى ان الاسلام دين ودولة .

لقد عرض انصار هذا الرأى للكثير من الحجج التى تدعم رأيهم ، والتى يمكن تصنيفها الى ثلاثة اقسام رئيسية هى :

- (أ) حجج تعتمد على نصوص آيات القرآن الكريم .
- (ب) حجج تعتمد على الاحاديث النبوية .
- (ج) حجج عقلية ومنطقية .

ويرى الباحث مايلى :

- (أ) يرى الباحث انه لاجدال ان الاسلام قد جاء بأحكام لم تقتصر على تنظيم شؤون الآخرة (الدين) فحسب او تنظيم علاقة الانسان بربه ، وانما امتد الى تنظيم علاقة افراد المجتمع ببعضهم وتنظيم علاقاتهم بالحاكم . كما حدد دستورا واضحا للعلاقة بين الحاكم والمحكوم وكلاهما خاضع بنفس القدر لهذا الدستور . ولا يمكن تصور تطبيق هذه الاحكام الا بوجود سلطة تنظم تطبيقها ، ولا يمكن منطويا قصر حدود هذه السلطة على الناحية الدينية - سلطة دينية كسلطة البابا فى المسيحية على سبيل المثال - والا فمن الذى يطبق الحدود مثلا؟ ان تصور

ذلك ينشأ عنه وجود سلطتين فى ذات الدولة ، احدهما السلطة الدينية ، والثانية السلطة التنفيذية او السياسية . فهل يستقيم وجود هذين السلطتين منفصلتين فى موقع واحد ؟

(ب) اما القول بأن القرآن الكريم والسنة النبوية لم تحددان شكلا مفضلا للحكومة او الدولة ، ومن ثم فان الاسلام - فى رأى الفريق الأول - هو دين وحسب ، ورد أنصار الفريق الثانى على هذه الحجة بنصوص بذلوا الجهد لاستخراجها من القرآن الكريم او السنة ، فان الباحث لا يتفق مع الحجج التى ساقها انصار كلا الفريقين . ويكتفى الباحث فى رده على حجة انصار الرأى الأول ، باستدعاء المنطق وتحكيم العقل دون حاجة لاستدعاء النصوص القرآنية وتحميلها ما لا قد تحتمل . فمما لاشك فيه ان الاسلام لم ييات لقوم معينين ولا لزمان محدد ، وانما جاء للعالمين أجمعين فى كل زمان ومكان ، فهل يستقيم مع هذا أن يأتى بأحكام تحدد شكل الحكومة او الدولة ، ان اشكال الدولة او الحكومات هى تعبير دقيق عن بيئة بعينها وزمان بعينه ، وهى بطبيعتها امور متغيرة متبدلة ، ونحن نتساءل ، لو اتفق ان جاءت النصوص القرآنية او الاحاديث النبوية ولو باطار عام يحدد شكل الحكومة او الدولة ، الا يودى هذا الى نشأة شكل لحكومة او لدولة لا يستجيب للمتغيرات البيئية ، ويتسم أول ما يتسم بالجمود . ان حكمة الخالق عز وجل ، قد قضت بمنع الحرج عن المسلمين ، ذلك الحرج المترتب على اقامتهم لشكل من اشكال

الإدارة العامة أو الحكم جامدا يستجيب للمتغيرات البيئية . ولنا أن نتساءل والامر هكذا الا يكفى الاسلام - فى هذا المقام ان يفع مبادئ عامة تحكم الحاكم والمحكومين ؟ وأليس هذا ادعى للعقل والحكمة والمنطق ؟ الا يكفى قيام نظام الحكم على مبادئ الشورى والعدالة والمساواة والحرية والحكم بما أنزل الله ؟ .

(ج) ويرى الباحث ان أنصار الرأى الأول قد خانهم التوفيق فى استقراء الواقع التاريخى لظهور الاسلام وتطوره ، فمما لا شك فيه ان البداية الحقيقية للاسلام وللمجتمع الاسلامى ، بدأت بعد هجرة النبى (ص) الى المدينة . وقد تطور المجتمع تطورا كبيرا منذ هذا التاريخ وحتى وفاة النبى (ص) ، وهى على أى حال فترة قصيرة ، فهل كان يستقيم مع قصر هذه الفترة ، وما حفلت به من تغيرات جغرافية واجتماعية واقتصادية وثقافية ، ان يحدد الاسلام فيها الشكل النهائى للدولة الاسلامية وللحكومة الاسلامية ، أم يكتفى فيها بتحديد المبادئ العامة التى تحكم هذه المسائل ؟

(د) ان وضع المسألة برمتها فى اطار هل كان الرسول (ص) ملكا او لم يكن ؟ والانطلاق من ذلك الى السؤال الطبيعى التالى ، هل الاسلام دين ودولة او هو دين وحسب ؟ هو تصوير خاطئ للمسألة كلها . فلا يمكن لنا ان نطبق مقاييس الحاضر ومعاييرها على الماضى ، ولا يمكن ان نستورد المعايير من

مجتمع لنقيس بها الواقع فى مجتمع اخر مختلف ، كما لا يمكن ان نستعير مصطلحات الحاضر لنبحث عن مدى وجودها فى الماضى .

فلفظ الملك والنظام الملكى والدولة الملكية قد تحددت سماتها كلها فى العصر الحديث ، حتى من اطلق عليه ملكا فى العصور الماضية ، ليس من الممكن او المنطق مقارنة مصدر سلطاته وحجم ومدى هذه السلطات وعلاقته برعيته بملوك الحاضر ، كما لا يمكن اجراء مثل هذه المقارنة بين عصور ما قبل الاسلام وما بعده . لو كان محمد (ص) ملكا لورث الملك عن آباءه وأورثه ابناءؤه من بعده ، ولكانت علاقته برعيته فى صورة غير الصورة التى نعرفها ، فما محمد الا رسول من عند ربه يوحى اليه ، وقد تضمنت رسالته التى أمر بتبليغها سلطة اتخاذ كل السبل المؤدية الى ابلاغ هذه الرسالة واقامة المجتمع المسلم . من هنا يتبين ان استخدام كلمة ملك او قائد او زعيم او غير ذلك من الالقاب فيها من التجاوز الكثير ، فهى قيادة او زعامة من نوع خاص ، مؤيدة بالدعم الالهى والوحى الى النبى ، ومدعمة بالعقيدة التى استقرت فى نفوس المسلمين .

كما ان اتجاه الرسول (ص) الى اقامة المجتمع المسلم هو تنفيذ لأمر الهى ، وحتى يتسنى لهذا المجتمع تبليغ الدعوة وحماية العقيدة ، كان عليه ان يمتلك من المؤسسات والاساليب ما يمكنه من ذلك . وبامتلاكه لهذه المؤسسات واتباعه لهذه الاساليب

صار المجتمع الاسلامى دولة لها كل مقومات الدولة ،
سواء فى مفهوم الحاضر او بمفهوم الزمن السبى
أسست فيه .

(هـ) اننا حتى بتطبيق معايير الحاضر على الماضى - وهو
ما لانقره - نستطيع القول باطمئنان كامل ، ان هناك
دولة اسلامية بدأ تكوينها بعد هجرة الرسول (ص) الى
المدينة ، وتحدت معالمها مع حكم الخلفاء الراشدين .

فقد حدد الفقه الدستورى فى العصر الحديث
أركان الدولة فى ثلاث (١)

- (١) أمة .
- (٢) سلطة عليا مستقلة (وهى ما يعبر عنها فى
لغة الفقه الحديث بالسيادة) .
- (٣) اقليم يحدد ذلك المدى او النطاق الذى تزاول
فيه الدولة سلطتها .

(١) راجع فى ذلك :

- د . عبد الحميد متولى ، مرجع سابق ، ص ١٢٦ .
- د . احمد ابراهيم او سن ، الادارة فى الاسلام (دبرى
، المطبعة العصرية ، ١٩٨١) ص ١٣ ، ١٤ .
- د . على شريف ، الادارة العامة ، مدخل الانظمة
(القاهرة ، دار النهضة ، ١٩٨٠) ص ١١٣ ، ١١٤ .
- د . اكرم رسلان ديوانيه ، مرجع سابق ، ص ٦١ .
- محمد مبارك ، مرجع سابق ، ص ٥٨ .

أما الأمة والتي تعرف بأنها " جماعات من الناس مستقرة على بقعة معينة من الارض تجمع بين أفرادها الرغبة المشتركة فى العيش معا ، فقد توافرت فى مجتمع المدينة^(١) الذى اتسع فيما بعد ليشمل مناطق جديدة .

وقد كانت الدولة الاسلامية فى زمن الرسول (ص) هى ما كانت تعرف قديما بدولة المدينة ، كما كان شأن دولة مدينة أثينا او دولة مدينة سبارتا^(٢) وقد تطورت هذه الدولة جغرافيا بعد ذلك تطورا كبيرا فى فترة وجيزة .

أما عن السلطة العليا المستقلة (والسيادة) فقد تمثلت بوضوح فى سلطة الرسول(ص) المدعمة بالجيش الاسلامى كأداة للحماية والردع .

ومع اتفاقنا مع ما يقره الفقه الدستورى الحديث ، فاننا بدورنا نتفق مع القائلين بأنه " يجب الا يفوتنا ان العوامل التى تعمل او تساعد على تكوين بعض هذه الأركان (الأمة ، السيادة ، الاقليم) تختلف فى عصرنا الحديث عما كانت عليه فى عهد الرسول او عما كانت عليه فى الأزمنة القديمة بوجه عام^(٣) .

(١) : عبد الحميد متولى ، مرجع سابق ، ص ١٢٧ .

(٢) : المرجع السابق ، ص ١٢٧ .

(٣) : المرجع السابق ، ص ١٢٧ .

(و) ان انصار الرأى الاول يتناسون ان مصادر التشريع فى الاسلام هى أوالالقرآن الكريم ، وثانيا السنة النبوية ، وثالثا الاجتهاد بما يتضمنه من قياس واستنباط .

وقد عرف الاجتهاد بأنه " بذل قصارى الجهد لمعرفة حكم الاسلام وهدفه فى مسألة معينة " (١) والغرض منه فهم القانون الالهى وتحريك نظام القانون الاسلامى تحت ظله ليوكب مسيرة الأزمان (٢) .

ونعنى بما سبق ان المصدرين الأساسيين للتشريع الاسلامى هما القرآن والسنة ، فى شككنا فى أمر من الامور فان للمسلم ان يجتهد وفق شروط محددة لهذا الاجتهاد .

ومن ثم نجد ان الخلفاء الراشدين قد اجتهدوا فى ابراز وتحديد معالم الدولة الاسلامية ، وقد اجتهد من بعدهم الكثيرون من الائمة ، ووفقا للشريعة الاسلامية ، فان اجتهادهم - ما توافرت فيه شروط الاجتهاد - يضاف الى مصادر التشريع الاسلامى . وبالتالي يمكن أن نضيف فى ردنا على آراء الفريق الاول أن الدولة الاسلامية قد تحددت معالمها فى القرآن والسنة وأضيف اليها من آراء المجتهدين ،

(١) ابو الاعلى المودودى ، الحكومة الاسلامية (القاهرة ،

المختار الاسلامى ، الطبعة الثانية) ص ١٧٥ .

(٢) المرجع السابق ، ص ١٧٦ .

وما أضافوه هو من قواعد هذه الدولة شأنه شأن القواعد
التي وردت في المصادر الاساسية للشريعة الاسلامية .

ومما سبق ، يخلص الباحث الى مايلي :

- (أ) ان الاسلام قد نظم شئون الدين والدنيا
معا ، وان تطبيق احكامه ، يقتضى منطقيًا
اقامة السلطة التي تمكن من ذلك ، والتي
تتولى الأمرين معا ، مما استتبع بالتالى
قيام الدولة الاسلامية .
- (ب) انه حتى بتطبيق مبادئ الفقه الدستورى الحديث،
نجد ان الدولة الاسلامية قد ظهرت اركانها
في المدينة المنورة مستكملة مقوماتها
الثلاث : الامة ، السيادة ، الارض .
- (ج) انه وان كان بدء ظهور الدولة الاسلامية فى
المدينة المنورة بعد الهجرة ، الا ان معالمها
قد رسخت مع حكم الخلفاء الراشدين .
- (د) ان الاسلام جاء بمبادئ عامة تحكم الدولة
الاسلامية ، وانه لم يحدد شكلا جامدا لهذه
الدولة ، ادراكا منه لأثر اختلاف البيئات
والزمن على شكل الدولة ، وعلى هذا اكتفى
الاسلام بتبيان المبادئ العامة ، ومن ثم
فان الدولة التي تحكم بما أنزل الله وتطبق
هذه المبادئ ، - وبصرف النظر عن شكل
اجهزتها الادارية وأساليب عملها - هي دولة
اسلامية .

(و) لم يكن الرسول (ص) ملكا او زعيما اوقائدا بالمعنى المعروف فى الفقه الدستورى الحديث ، فقيادة الرسول (ص) وزعامته هى من نوع خاص مختلف مدعم بالوحى الالهى ، وبالعقيدة الاسلامية فى نفوس الرعية .

ومما سبق يتبين صحة الفرض الأول المتضمن " ان الاسلام دين ودولة ، وليس مجرد احكام تنظم علاقة الانسان بربه "

كذلك يتبين أيضا صحة الفرض الثانى المتضمن
" أن الادارة العامة فى الدولة الاسلامية ، قد استمدت أصولها من القرآن الكريم ومن السنة النبوية المطهرة ،
الا أنها اعتمدت أيضا على اجتهاد فقهاء المسلمين فى استنباط الأسس والمبادئ التى تنظم الدولة ، والتى لم يرد فيها نص صريح فى القرآن او السنة ، وذلك فى ضوء ظروف وواقع الدولة وفى اطار العقيدة الاسلامية .

الفصل الثانى

العوامل البيئية المؤثرة على
الادارة العامة فى
الدولة الاسلامية الأولى

عرض الباحث فى هذا الفصل لكل من العوامل التاريخية والسياسية والجغرافية والاجتماعية والاقتصادية فضلا عن العقيدة الاسلامية ، بوصفها العوامل البيئية التى حددت شكل الادارة العامة فى الدولة الاسلامية .

ومن العرض التفصيلى للعوامل المشار اليها ، توصل الباحث الى النتائج التالية :

(أ) أثرت الظروف البيئية المختلفة - العقيدة ، والظروف التاريخية والسياسية والجغرافية ، والاجتماعية والاقتصادية - على شكل الادارة العامة فى الدولة الاسلامية تأثيرا كاملا ، بل ان استعراض تطوُّر ملامح هذه الدولة ، ينبىء تماما عن اثر هذه المتغيرات .

ويؤكد هذا ما سبق ان انتهينا اليه فى الفصل الاول ، فى ردنا على من يدعون ان الاسلام دين فقط ، حيث يرون ان النصوص الاسلامية لم تتضمن تحديدا لشكل هذه الدولة . فيكفى الاسلام ان حدد المبادئ العامة فى عقيدته ، وترك للمتغيرات

البيئية ان تحدد شكل نظام الادارة العامة ، تحقيقا
لصالح الدولة ، واستجابة لمتطلبات هذه المتغيرات ،
ما دام الامر يدور فى نطاق العقيدة وفى ظل
مبادئها .

(ب) جاءت العقيدة الاسلامية بمبادئ واضحة تحدد الأسس
التي يجب ان تقوم عليها الادارة العامة فى الدولة
الاسلامية . وتتمثل هذه الأسس فيما يلى :

- (١) دستور الدولة هو القرآن الكريم والسنة
النبوية المطهرة واجماع فقهاء المسلمين .
- (٢) وظائف الدولة تتجمع فى مجالات ثلاث :

المجال الأول :

الوظائف الدينية ، والتي تتمثل فى التمكين
لشريعة الله فى الارض ، والمحافظة عليها ،
ونشر الدعوة الاسلامية .

المجال الثانى :

الوظيفة الاجتماعية ، وتتمثل فى اقامة
العدل بين الناس ، والاحسان وصلة الرحم ،
واقامة الحدود ، والمحافظة على الحقوق
والملكية الخامة ورعاية الفقراء .

المجال الثالث :

الوظيفة الاقتصادية ، بتنظيم الحياة الاقتصادية

للمجتمع وتحديد مدى تدخل الدولة فى الشؤون
الاقتصادية لحماية لرعاياها .

المجال الرابع :

الوظيفة الامنية ، بمعنى حماية المجتمع
المسلم فى الداخل وفى الخارج .

- (٣) قيام الحكم على اساس الشورى (ديمقراطية
الحكم) .
(٤) العدالة .
(٥) المساواة .
(٦) طاعة اولى الامر فى غير معصية الله .

(ج) لعبت العوامل التاريخية والسياسية دورها فى تشكيل
نظام الادارة العامة فى الدولة . فقد حافظ الرسول
(ص) على بعض انماط الادارة التى كانت قائمة فى
المجتمع قبل الاسلام ، ولم يقبل على تغييرها
الا بعد ان بدأت قواعد المجتمع الجديد فى الاستقرار .

(د) تأثرت الدولة الاسلامية ، بالعوامل الجغرافية التى
حكمت شبه الجزيرة العربية ، كصحراء مفتحة على
جيرانها بشكل جعلها مركزا للالتقاء والاحتكاك
الحضارى المثمر ، ثم أدت الفتوحات الاسلامية التى
احتكاك مباشر وثيق مع دول لها نظمها ، مما دعى
المسلمون الى استيعاب هذه الانظمة وهضمها والنقل
لبعض ما فيها لصالح الدولة الاسلامية . ولعل نقل
عمر بن الخطاب لنظام الدواوين اصدق مثال على ذلك .

كذلك فرضت العوامل الجغرافية واتساع الدولة
الى تنظيمها على اساس مركزى تحقيقا لامن الدولة .
وقد تعددت الانظمة المطبقة فى الدول الاسلامية فى
عهد عمر بن الخطاب ، حيث ابقى على كثير من النظم
الادارية المطبقة فى البلاد المفتوحة .

(هـ) كذلك اثرت العوامل الاجتماعية والاقتصادية على شكل
الدولة ، فوضح تاثير النظام القبلى اجتماعيا
واقصاديا فى بداية تأسيس الدولة ، ثم كان النقيض
لذلك وكنتيجة لتطور ظروف الدولة ، اتجاه الدولة
الى المركزية فى ادارتها وتحول المجتمع البدوى
القبلى القائم على الشيوع الى مجتمع يتمتع فيه
المسلمون بالملكية الفردية .

وخلاصة القول ان شكل الادارة العامة فى الدولة
الاسلامية جاء تعبيراً عن الامتزاج بين العقيدة الاسلامية
والظروف البيئية المختلفة فى شبه الجزيرة العربية وفى
البلاد التى فتحها المسلمون .

ومما سبق يتضح صحة الفرض الثالث الذى تضمين
" قيام نظام الادارة العامة فى الدولة الاسلامية ، على
الامتزاج الكامل بين العقيدة الاسلامية ، وبين الظروف
البيئية للدولة " .

الباب الثانى

الادارة العامة فى الدولة الاسلامية

الفصل الاول

السلطة والقيادة

عرض الباحث فى هذا الفصل لمفهوم كل من السلطة والقيادة فى الفكر الادارى . ثم لمفهومها فى الفكر الاسلامى .

وقد توصل الباحث من هذا العرض للنتائج التالية :

أولا : السلطة :

(أ) للإسلام نظريته فى السلطة ، وهذه النظرية تنظر للمجتمع المسلم كمنظمة اساسية من منظمات فرعية مترابطة ذات هدف نهائى واحد .

(ب) تتمثل هذه النظرية فى ان الله ، خالق هذا الكون ومنظمه ، هو وحده صاحب السلطة العليا ومصـدر كل السلطات . وان الله قد استخلف الانسان فى الارض لتحقيق اهداف محددة ، وان سلطة الانسان هى سلطة مفوضة من صاحب السلطة العليا اى الله سبحانه وتعالى ، وان هذا التفويض مشروط بتطبيق من فوضت اليه السلطة لشريعة الله . والبشر قد قسمهم الله

الى أولى امراء ورعايا ، بما رفع بعضهم من درجات
 فى التقوى او العلم او العمل . وأن طاعة المسلم
 لاولى الامر واجبة . الا انها مشروطة بتطبيق ولى
 الامر لشريعة الله . والسلطة فى يد ولى الامر هى
 امانة ائتمنه الله عليها ، ومن ثم فهى علاقة
 بين اطراف ثلاثة ، الله وولى الامر والرعية .

(ج) السلطة فى الاسلام تقابلها المسؤولية ، وهى مسئولية
 مزدوجة ، فولى الامر مسئول امام الله فى الآخرة
 عن الامانة التى ائتمنه اياها ، ومسئول فى الدنيا
 امام رعيته . وفى النهاية يتساوى الحاكم والمحكوم
 أمام الله .

ومما سبق تثبت صحة الفرض الخامس الخاص بـ

" للسلطة فى الدولة الاسلامية مفهوم عقيدى يختلف عن مفهوم
 السلطة لدى كتاب الادارة " .

ويرى الباحث ان الايمان بهذه النظرية المتكاملة
 وتطبيقها يحقق مايلى :

- (أ) سعادة الدنيا وسعادة الآخرة .
 (ب) ترسيخ اصول الادارة سواء فى المنظمات العامة
 او فى المنظمات الخاصة ، على قواعد من الايمان
 الواعى ، ضمانا لسلامة وفاعلية التطبيق الادارى
 المسند الى الوازع الدينى ، وهو المدخل الانسانى
 العقيدى الذى لم تبلغه بعد حركات الاصـ
 الادارى فى عالمنا المعاصر ، وهو أيضا المدخل

الذى استهدفه الباحث وأشار اليه فى مقدمة هذا البحث .

(ج) التأثير العميق فى سلوكيات الافراد داخل منظمات الدولة - عامة كانت او خاصة - نتيجة لعمق الشعور الدينى داخل افراد المنظمة ، واحساسهم ان مصدر السلطة هو الله سبحانه وتعالى ، وان المسؤولين فى المنظمة ان هم الا امناء على تنفيذ حكم الله فيها ، مما يعمق ضمائر الافراد ، ويحقق اسلوبا رفيعا فى الرقابة الذاتية على الاعمال ، حيث تنبثق الرقابة على عمل الفرد اساسا من ذاته وضميره ، ومن ثم لارتبط بحضور او غياب المراقبين ، او بدقة وسلامة انظمتهم الرقابة الوضعية . كذلك نتيجة شعور افراد المنظمة ان أولى الامر فيها هم أمناء ، وان المسئولية مشتركة ، وان المحاسب عليها فى النهاية واحد ، وأنهم جميعا مكلفون من قبل الله نفس التكليف ، أى أن مصدر التكليف واحد ، ونطاقه ايضا واحد . ولا شك ان هذا الشعور يمكن ان يحقق نتائج تعجز عن تحقيقها اية أنظمة أو سياسات ادارية وضعية .

ثانيا : القيادة :

- (أ) حتمية القيادة فى الاسلام كضرورة اجتماعية .
- (ب) بينما قسم الفكر الادارى انماط القيادة الى تسلطية وديمقراطية وفوضوية ، فان اى من الانماط الثلاثة لا ينطبق على القيادة فى الاسلام . فالقيادة

فى الاسلام لا هى تسلطية ولا هى فوضوية ، كما أن استخدام كلمة ديمقراطية لا يودى المعنى الصحيح . فالديمقراطية تعنى اتخاذ القائد لقراره بالمشاركة مع المرؤوسين ، وهو ما يسمى فى الاسلام بالشورى . والشورى - كما سبق أن بينا - حق وواجب . بينما يقتصر مفهومها فى الديمقراطية على الحق فقط . كما ان الشورى لاتكون الا فيما لم يجد المسلم فيه نص صريح من القرآن او السنة او الاجماع ، ولاشورى فى تطبيق حدود الله . ومن ثم فان القيادة فى الاسلام لا يمكن وصفها فى رأى الباحث الا بـ " القيادة الاسلامية " حيث انها نمط خاص وفريد .

(د) تقوم القيادة الاسلامية على العقيدة الاسلامية ، التى تربط بين القائد والجماعة ، وتحدد دور وعلاقات وواجبات وحقوق كل من القائد والجماعة .

ومن هنا يثبت خطأ الفرض السادس الذى تضمنه أن " القيادة فى الدولة الاسلامية ، هى قيادة ديمقراطية " فالقيادة فى الدولة الاسلامية هى قيادة اسلامية تقوم على مبدأ الشورى - وهذا الجانب وحده يحقق صفة الديمقراطية حيث تشترك الرعية فى اتخاذ القرارات - الا انه لا شورى فيما ورد فيه نص صريح ، كما ان القيادة الاسلامية تتضمن واجب الرعية فى تقديم النصح الى الحاكم ، وليس فقط حقها فى ذلك .

- مبايعة الامة .
- توافر شروط الصلاحية فيمن يتم اختياره .

(٤) انه يجب ان يتوافر فى الخليفة ، من الامكانيات ما يسمح له بادرارة شئون الدولة على خير وجه .ويمكن تجميع هذه الشروط - او الامكانيات - فيما يلى :

- الصلاحية الدينية لرعاية شئون المسلمين .
- القدرة العقلية والبدنية .
- قدرات خاصة مثل : العلم والشجاعة وصواب
الرأى .

ومما سبق يتبين صحة الفرض السابع والذى يتفممن " اختلاف الشروط الواجب توافرها فى رئيس الدولة الاسلامية عن تلك الشروط التى تعارف عليها كتساب الادارة العامة " ذلك ان رئيس الدولة الاسلامية منوط به تطبيق الشريعة الاسلامية والعمل على نشر الدعوة ، كما انه يجمع بين السلطة التنفيذية وجانب من السلطة التشريعية (١)

(ب) سلطات الدولة :

(١) ان الادارة العامة فى الدولة الاسلامية الاولى ، لم تقر نظام الفصل بين السلطات ، وفقا للمفاهيم التى جاء بها ارسطو ومونتيسكيو .

(٢) ان أساس الاختلاف بين التطبيق الاسلامى فى هذا المجال ، وبين الفكر الغربى السياسى يرجع الى تمتع الدولة الاسلامية ، بوجود الدستور الالهى المتمثل فى كتاب الله وسنة رسوله ، مستكملا باجماع فقهاء المسلمين بالنسبة لما لم يرد فيه نص صريح محدد فى الكتاب والسنة . وبالتالى ضاق مجال عمل ما يسمى بالسلطة التشريعية ، وحل محل هذه السلطة ، استعناص الخليفة برأى أهل الحل والعقد . وبالتالى جمع الخليفة (رئيس الدولة) بين السلطتين التنفيذية والتشريعية ، وخاصة وأن أهل الحل والعقد ، لم يكونوا أشخاصا ثابتين محددين تجمعهم هيئة ما ، وان أشخاصهم قد تختلف فى الغالب - من موقف الى اخر .

(٣) عرفت الدولة الاسلامية الاولى الفصل مابين السلطتين التنفيذية والقضائية .

(٤) لم يحدد الاسلام شكلا معيننا للسلطة التنفيذية وانحصر الاهتمام فى رئيس الدولة ذاته ، بوصفه رأس النظام .

وبهذا يثبت خطأ الفرض الثامن والذى تضمن

" ان الدولة الاسلامية عرفت وطبقت مبدأ الفصل

بين سلطات الدولة الثلاث : التشريعية والقضائية

والتنفيذية " .

(ج) التنظيم الإداري للدولة :

(١) تميز التنظيم الإداري للدولة الإسلامية فى بداية نشأتها بالبساطة التى تتلاءم وواقع ظروف الدولة حينئذ ، ثم تطور الى التعقيد مع تطور الفتوحات الإسلامية وامتداد اطراف الدولة .

(٢) تميز التنظيم الإداري للدولة ، بأنه تنظيم متفتح ، نظرا الى التنظيمات الإدارية للبلاد التى تم فتحها واستوعبها وهضمها ، ونقل منها الى الدولة الإسلامية ما يصلح لها .

(٣) قام التنظيم الإداري للدولة على دعائم واضحة منها :

- دور واضح للشورى .
- تنظيم واضح ومستقل لكل من السلطة القضائية والجيش والادارة المحلية .
- اهتمام واضح ببيت المال بوصفه مصب المصادر الشرعية لتمويل الدولة - كالزكاة والفيء والخراج والجزية - ومنبع لتوزيع الاعطيات على من تجب لهم .

وبناء على ما سبق يثبت صحة الفرض التاسع الذى تضمن

" عدم وجود نمط محدد جامد للتنظيم الإداري فى الدولة

الإسلامية " .

المراجعأولا : المراجع العربية :

- (١) الدكتور ابراهيم درويش
الادارة العامة فى النظرية
والممارسة ، القاهرة ،
الهيئة المصرية العامة
للكتاب ، ١٩٧٨ .
- (٢) ابن تيمية
الحسبة فى الاسلام او وظيفة
الحكومة الاسلامية . القاهرة ،
مطبوعات الشعب ، د . ت .
- (٣) ابو الاعلى المودودى
الحكومة الاسلامية . القاهرة ،
المختار الاسلامى ، د . ت .
- (٤) الدكتور احمد ابراهيم ابوسن
الادارة فى الاسلام . ديبى ،
المطبعة العصرية ، ١٩٨١ .
- (٥) الدكتور احمد شلبى
السياسة والاقتصاد فى التفكير
الاسلامى . القاهرة ، مكتبة
النهضة المصرية ، ١٩٧٤ .
- (٦) الدكتور احمد مقر عاشور
الادارة العامة . مدخل بيئى
مقارن . الاسكندرية ، دارالمعرفة
١٩٨١ .
- (٧) السيد محمد الطاهر بن عاشور
نقد علمى لكتاب الاسلام و اصول
الحكم . القاهرة ، د . ت . ١٣٤٤ هـ .
- (٨) الدكتور اكرم رسلان ديرانيه
الحكم والادارة فى الاسلام .
جدة ، دار الشروق ، ١٩٧٩ .

- (٩) جورجى زيــــــــــــدان
القاهرة ، دار الهلال ، ١٩٥٨
التنظيم الادارى فى الفكر
الاسلامى . جدة ، كلية الاقتصاد
والادارة ، ١٩٨١ .
- (١٠) الدكتور حسن عبد الله ابوركبة
والدكتور عبد العزيز ابوغنيمه
- (١١) الدكتور حمدى امين عبد الهادى
القاهرة ، دار الفكر العربى
١٩٧٣ .
- (١٢) خالد محمد خالــــــــــــد
الدولة فى الاسلام . القاهرة ،
دار ثابت ، ١٩٨١ .
- (١٣) الدكتور سليمان الطمــــــــــــاوى
عمر بن الخطاب وأصول السياسة
والادارة الحديثه . القاهرة ،
دار الفكر العربى ، ١٩٧٦ .
- (١٤) سيد قطــــــــــــب
العدالة الاجتماعيه فى
الاسلام . بيروت ، د . ن ، ١٩٦٧
الادارة : الاصول والاســــــــــــس
العلمية . القاهرة ، مكتبة
عين شمس ، ١٩٧٣ .
- (١٥) الدكتور سيد محمود الهوارى
- (١٦) الدكتور صبحى العيــــــــــــص
دار العلم للملايين ، ١٩٧٦ .
- (١٧) ظافر القاســــــــــــم
نظام الحكم فى الشريعة
والتاريخ . بيروت ، دار
النفائس ، ١٩٧٤ .
- (١٨) الشيخ عبد الرحمن تــــــــــــاج
السياسة الشرعية والفقه
الاسلامى . القاهرة ، د . ن .
١٩٥٣ ،

- (١٩) الدكتور عبدالحميد متولى
مبادئ نظام الحكم فى الاسلام .
الاسكندرية ، دار المعارف ،
١٩٧٨ .
- (٢٠) عبدالقادر عــــودة
المال والحكم فى الاسلام .
القاهرة ، المختار الاسلامى ،
١٩٧٧ .
- (٢١) على حسن الخربوطلى
الرسول فى المدينة . القاهرة ،
مطابع الاهرام ، ١٩٧٣ .
- (٢٢) على عبد الــــرازق
الاسلام وأصول الحكم . بيروت
مكتبة الحياة ، ١٩٧٨ .
- (٢٣) الدكتور على شريــــف
الادارة العامة . مدخل
الانظمة . القاهرة ، دار النهضة
١٩٨٠ .
- (٢٤) على على منصــــور
نظم الحكم والادارة فى الشريعة
الاسلامية . بيروت ، دار
الفتح ، ١٩٧١ .
- (٢٥) فيليب متــــى
تاريخ العرب ، القاهرة ،
د . ن . ، د . ت .
- (٢٦) الدكتور محمد البهــــى
الدين والدولة ، القاهرة ،
مكتبة وهبة ، ١٩٨٠ .
- (٢٧) محمد المبــــارك
نظام الاسلام ، الحكم والدولة ،
بيروت والقاهرة ، دار الفكر
للطباعة ، ١٩٧٤ .
- (٢٨) الدكتور محمد عبدالقادر ابوفارس
النظام السياسى فى الاسلام .
الاردن ، د . ن . ، ١٩٨٠ .
- (٢٩) الامام محمد عبــــده
الاسلام والنصرانية . القاهرة ،
دار المنار ، ١٩٧٣ .

- (٣٠) محمد كرد على
الحضارة الاسلامية ، القاهرة ،
دون ، د.ت .
- (٣١) الدكتور محمد كمال عطية
النظم المحاسبية فى الاسلام
القاهرة ، دون ، ١٩٨٢
- (٣٢) الدكتور محمود عساف
اصول الادارة . القاهرة ،
مكتبة لطفى ، د.ت .
- (٣٣) الدكتور منير العجلانى
عبقرية الاسلام فى اصول الحكم
جدة ، دار الكتاب الجديد ،
١٩٦٥ .
- (٣٤) مولوى س . أ . ق . حسينى (ترجمة)
الادارة العربية . القاهرة ،
مكتبة الآداب ، ١٩٥٨ .

ثانيا : المراجع الانجليزية :

- (1) Simon, Herbert .A., Administrative Behavior,
(2 nd Edition), The Macmillan Co., N.Y.1970.